



**Santa Casa
da Misericórdia
de Esposende**

Plano de Atividades e Orçamento 2025





**PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO, DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL E
INVESTIMENTOS PARA O ANO SEGUINTE**

(Aprovado em reunião da Mesa Administrativa de 19/11/2024)

**Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Esposende para o Quadriénio 2023–
2026.**

A Provedora,

(Maria Emília Pinto Vilarinho Rodrigues de Barros Zão)

Os Mesários efetivos,

(Agostinho Penteado Neiva)

(João Luís Braga Laranjeira)

(Maria Hermínia Gigante Bacelar Fernandes, Secretária)

(Pedro Manuel de Barreira Losa)

(Marta Filipa de Oliveira Barros, Tesoureira)

(Rui André de Carvalho Benta Santos Oliveira, Vice-Provedor)



**PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO, DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL E
INVESTIMENTOS PARA O ANO SEGUINTE**

(Aprovado em reunião de Mesa da Assembleia Geral de 24/11/2024)

O Presidente da Mesa da Assembleia Geral,

(Alberto Francisco Barros Fernandes)



INDICE

INTRODUÇÃO.....	5
Obras de Requalificação do Edifício e Aquisição de Equipamentos e Mobiliário.....	8
Áreas Assistenciais.....	9
Ambulatório.....	9
Meios Complementares de Diagnóstico e Terapêutica	9
Atendimento Médico Permanente	10
Bloco Operatório.....	10
Unidade de Cuidados Continuados Integrados	11
Calendário de Eventos que Envolvem o Utente, Familiares, Amigos e Comunidade	11
CENTRO DE APOIO SOCIAL ERNESTINO MIRANDA (CASEM).....	14
Estrutura Residencial Para Pessoas Idosas (ERPI).....	14
Obras de requalificação do edifício e aquisição de equipamentos e materiais	14
Projeto de animação e desenvolvimento geriátrico e plano das atividades	15
Centro de Dia.....	17
Aquisição de equipamentos e materiais.....	17
Projeto de animação e desenvolvimento geriátrico e Plano das Atividades	17
Serviço De Apoio Domiciliário (Sad)	19
Aquisição de equipamentos e materiais.....	20
Plano de atividades.....	20
Confirmação dos investimentos para a Instituição/ Respostas sociais	22
Centro de Atividades de Tempos Livres (CATL)	22
Aquisição de equipamentos e material.....	22
Projeto Pedagógico e Plano de Atividades	23
Cantinas Sociais	26
CRECHE E JARDIM DE INFÂNCIA SANTA ISABEL (CJISI).....	26
Aquisição De Equipamentos E Materiais	26
Projeto Educativo, Projeto Pedagógico E Planos De Atividades	27
IGREJA DA MISERICÓRDIA	29
Obras De manutenção Do Edifício	29
Atividades De Culto E Culturais	29
GERAL	30
Formação e Sistema de gestão da qualidade	30
PARCERIAS INSTITUCIONAIS	31
PARTICIPAÇÃO INSTITUCIONAL EM ÓRGÃOS E COMISSÕES	31



INTRODUÇÃO

O ano de 2025 será um ano bastante exigente ao nível da gestão e do trabalho a realizar nas diferentes valências da Santa Casa da Misericórdia de Esposende, uma vez que continuamos a ter uma conjuntura nacional e internacional marcada pela incerteza que introduz grande imprevisibilidade na ação e gestão. No âmbito nacional, as relações entre o Estado e o setor social e solidário, particularmente as reestruturações em curso no sistema de saúde, pelos impactos que estas podem ter no desenvolvimento dos nossos projetos e no valor das comparticipações dos serviços prestados, introduzem dificuldades na previsão do orçamento. Pelo que é conhecimento até ao momento, estas reestruturações podem abrir novas oportunidades e reforço da intervenção do setor privado social no domínio da saúde, através da assinatura de novo contrato-programa com o Ministério da Saúde. Este prevê a nossa participação na resposta aos problemas do sistema, nomeadamente a falta de médicos de família, o "estrangulamento" das urgências hospitalares, o atraso nas consultas e cirurgias. No âmbito da ação social e da educação também se prevê ajustes no valor das comparticipações do Estado, na ordem dos 3,5%.

Face a esta realidade e tendo como referência os objetivos estratégicos definidos pela Mesa Administrativa para o quadriénio, o Plano de Atividades e Orçamento para 2025, procura um compromisso entre a sustentabilidade da Instituição, o ajustamento das suas infra-estruturas aos desafios do momento, a inovação e a qualidade dos serviços prestados. Neste sentido, os investimentos propostos, no valor de 1 612 074,80€, são imprescindíveis para promover a expansão, a qualidade e a diversificação dos serviços e dar resposta às necessidades da nossa comunidade.

As despesas com os recursos humanos continuam a ser muito expressivas, traduzindo-se num aumento face a 2024, passando a ser de 2 823 597,00€. A atualização do ordenado mínimo nacional e das tabelas salariais, bem como e a contratação de mais pessoal são as variáveis que mais pesam neste aumento.

Prevê-se um aumento nos serviços prestados entre os 3,5% e os 5% no Hospital e 3,5% nas restantes valências, resultando um valor total de 5 673 393,00€.

Estima-se um Resultado Líquido da Instituição de 200 120,00€.



HOSPITAL DE ESPOSENDE – VALENTIM RIBEIRO

Em 2024, estava previsto o avanço na implementação de um Sistema de Gestão da Qualidade, fortemente ligado à Formação Contínua dos colaboradores, à introdução de um sistema de Avaliação e Gestão de Desempenho, à desmaterialização dos processos clínicos dos utentes, e ao Projeto de Gestão e Digitalização Documental, iniciativas que começaram a ser trabalhadas em 2023. Contudo, devido a algumas mudanças na equipa de gestão, estas áreas não evoluíram com a celeridade desejada. Assim, para 2025, temos como objetivo dar continuidade e consolidar esses processos, os quais contribuirão significativamente para uma melhoria nos serviços prestados aos nossos utentes e, ao mesmo tempo, para uma redução da nossa pegada ecológica.

O ano de 2025 perspetiva-se como um ano de expansão e mudanças em várias dimensões essenciais para o desenvolvimento do Hospital Valentim Ribeiro. Deste modo, elencamos as diferentes dimensões e apostas estratégicas:

1. Melhoria dos Registos Clínicos e Administrativos

- Priorização da qualidade dos registos clínicos e administrativos, reforçando as boas práticas do registo.
- Implementação de práticas que otimizem a qualidade dos registos, com impactos diretos na eficiência da faturação e na transparência dos serviços prestados.

2. Digitalização dos Processos Clínicos

- Concretização da digitalização total dos processos clínicos, com o intuito de modernizar o acesso à informação e garantir uma gestão mais ágil e segura dos dados dos utentes.
- Desenvolvimento dos sistemas existentes, permitindo a eficiência nos tempos de resposta entre os serviços internos.

3. Revisão e Atualização das Tabelas de Preços e Serviços

- Atualização das tabelas de preços, assegurando a sua competitividade e transparência.
- Aumento das parcerias com seguradoras para ampliar o leque de opções de acesso aos serviços e reforçar a atratividade da instituição junto da comunidade.

4. Introdução de Novos Serviços Clínicos

- Expansão da oferta de exames médicos complementares e tratamentos.
- Apostar em novos exames e áreas clínicas, ampliando a diferenciação clínica e a competitividade da instituição.

5. Qualidade no Atendimento ao Cliente

- Aperfeiçoamento do atendimento ao cliente, com foco no atendimento telefónico e presencial, para assegurar um serviço personalizado e de excelência.



- Implementação de ferramentas de feedback e monitorização da satisfação dos utentes para garantir um ciclo contínuo de melhoria na experiência do cliente.

6. Divulgação da Instituição e Presença Digital

- Lançamento do novo website da instituição, concebido para proporcionar uma navegação intuitiva e acesso a informações claras e relevantes para os utentes e profissionais.
- Aposta na presença nas redes sociais como estratégia de comunicação institucional e canal de interação com a comunidade, visando ampliar a visibilidade e credibilidade da instituição.

7. Otimização dos Processos Administrativos

- Revisão e modernização dos processos administrativos, com introdução de ferramentas de automação para otimizar o fluxo de trabalho e melhorar a eficiência da equipa.
- Capacitação contínua dos colaboradores para uma adaptação efetiva aos novos sistemas e processos, assegurando a sua integração com as melhores práticas de gestão administrativa.

8. Capital Humano

- **Investimento em Capacitação e Crescimento Contínuo:** Promover o desenvolvimento contínuo através de formação, workshops e programas de capacitação. Na área da saúde onde a retenção de talentos é um desafio, é importante que as empresas ofereçam oportunidades de evolução, tanto para garantir a motivação dos colaboradores quanto para aumentar a competitividade no mercado.
- **Revisão de tabelas:** O equilíbrio financeiro do Hospital de Esposende é fundamental para garantir a continuidade e qualidade dos serviços prestados à comunidade, promovendo um ambiente sustentável e preparado para responder aos desafios da saúde. Para alcançar este objetivo, é crucial rever e ajustar, sempre que possível, os honorários dos diferentes grupos profissionais, alinhando-os às condições de mercado e valorizando o papel de cada equipa. Esse ajuste é necessário não apenas para atrair e reter talentos, mas também para assegurar uma motivação contínua e um elevado nível de compromisso, reforçando a excelência no atendimento aos utentes e contribuindo para a estabilidade financeira da instituição.

9. Reavaliação dos consumos

- Em 2025, planeamos rever as principais áreas de consumo clínico, farmacêutico e outras, realizando novas consultas ao mercado para assegurar a melhor relação entre qualidade e preço. Conscientes do impacto da inflação e do consequente



aumento de preços, o Hospital tem enfrentado grandes desafios para manter a sustentabilidade financeira, dado que a maior parte do seu financiamento provém dos acordos com o Ministério da Saúde. Para este desafio contamos com o apoio e contributo da Direção de Farmácia e Serviço de Compras.

Com este plano de atividades para 2025, pretendemos consolidar a posição do Hospital Valentim Ribeiro como uma referência na área da saúde junto da comunidade, modernizando os processos e aprimorando a experiência do utente. Alinhando inovação, qualidade e sustentabilidade, estamos comprometidos em prestar um serviço de excelência, com impacto positivo nos colaboradores, comunidade e restantes stakeholders.

OBRAS DE REQUALIFICAÇÃO DO EDIFÍCIO E AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS E MOBILIÁRIO

Em 2024 ficou concluído o alargamento da unidade cuidados continuados e a obra do serviço de medicina física de reabilitação. No entanto, muitos dos investimentos previstos para 2024 não foram realizadas e serão realizados em 2025.

Elencamos os que se consideram essenciais para o Hospital:

Dada a necessidade de realizar obras de requalificação no Bloco Operatório e de criar um Serviço de Esterilização, no piso onde se localiza a sala operatória atual, este investimento é crucial e deverá concretizar-se em 2025. Nesta área de cuidados, haverá também um foco na aquisição de novos equipamentos e materiais clínicos, tanto para acompanhar as tendências e promover a diferenciação clínica, bem como para substituir o material obsoleto.

Outro objetivo importante será a obra do espaço para o TAC, que terá uma receção própria e uma nova área de trabalho para relatórios e uma dinâmica dedicada ao serviço. Com a conclusão desta obra, espera-se aumentar a diferenciação clínica e a satisfação do corpo clínico.

Em 2025, após a conclusão das obras, está prevista a aquisição de vários equipamentos essenciais para a lavandaria, cozinha e um acumulador de água quente, de forma a suprir necessidades urgentes.

Também se prevê a requalificação do estacionamento na área envolvente do Hospital, com o objetivo de organizar e regularizar este espaço, que é de domínio privativo da SCME e não público.

Acompanhando os atuais padrões de desenvolvimento, a atualização de equipamentos e software de informática é essencial. Para garantir que as nossas obrigações administrativas sejam cumpridas com segurança, que o controlo das operações seja eficaz e que os gestores tenham acesso a dados de apoio à decisão, a atualização informática é imprescindível. Mantemos, assim, uma parte considerável do orçamento destinada a material informático.

Em 2025, pretende-se dar continuidade ao grande foco na desmaterialização do Processo Clínico dos utentes.

O objetivo continua a ser a eliminação do papel e informatizar ao máximo todos os processos na instituição, promovendo a sustentabilidade ecológica.

ÁREAS ASSISTENCIAIS

AMBULATÓRIO

O objetivo nesta área é expandir a oferta de serviços e especialidades clínicas, garantindo uma resposta mais acessível, eficiente e integrada às necessidades de saúde da comunidade.

O Hospital reconhece a relevância da Pediatria, considerando uma área da saúde importante para a população local, promovendo um acompanhamento preventivo e contínuo desde a infância.

Na Oftalmologia, pretendemos desenvolver e implementar técnicas inovadoras em parceria com uma equipa altamente qualificada, que conta com especialização em abordagens avançadas para o diagnóstico e tratamento de doenças oculares. Esta iniciativa será complementada por um investimento significativo em equipamentos de última geração, como sistemas de imagem de alta resolução, lasers terapêuticos e tecnologias de monitorização contínua da saúde ocular.

O objetivo é modernizar os serviços e adaptá-los às novas necessidades em saúde, garantindo uma resposta rápida e eficaz aos desafios crescentes da população, incluindo o aumento das doenças oculares relacionadas com o envelhecimento. Esta modernização permitirá diagnósticos mais precoces e tratamentos personalizados, promovendo a melhoria da qualidade de vida dos utentes e um cuidado de saúde centrado no bem-estar visual da comunidade.

Em Urologia, o foco será a introdução de exames e tratamentos inovadores através de novos equipamentos, possibilitando diagnósticos mais rigorosos e um seguimento contínuo e personalizado, com um enfoque especial na saúde masculina. Ao apostar na inovação e no acesso a cuidados de saúde integrados, promovemos o bem-estar e reforçamos uma abordagem preventiva e de proximidade na comunidade.

MEIOS COMPLEMENTARES DE DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICA

O Hospital tem realizado vários investimentos nesta área, considerada estratégica tanto para a instituição como para a comunidade, desempenhando um papel relevante na dinâmica interna do percurso do utente.

O *Despacho n.º 12876-C/2024*, que estabelece novas disposições para o setor convencionado do Serviço Nacional de Saúde (SNS) e simplifica os procedimentos aplicáveis às alterações dos termos das convenções com o SNS, permitirá às ULS e IPO recorrer ao setor convencionado para requisição de Meios Complementares de Diagnóstico e Terapêutica (MCDT)

no âmbito dos cuidados hospitalares, sempre que a capacidade de resposta interna da instituição seja insuficiente. Assim, o Hospital de Esposende poderá desempenhar um papel fundamental na oferta de exames de radiologia, cardiologia e pneumologia.

Pretendemos, com as obras e a mudança do serviço de fisioterapia para as instalações do Hospital, capitalizar o investimento e promover novos serviços, diferenciando-nos nesta área. Dessa forma, procuramos criar formas de financiamento, para além do setor convencionado, dada a limitação dos preços neste setor.

A parceria com a Germano de Sousa tem-se mostrado muito positiva, com várias iniciativas conjuntas planeadas para ampliar a realização de análises clínicas. Este prestador tem praticamente acordos com todos os subsistemas e seguradoras, o que permite uma oferta alargada e diversificada aos utentes.

Em 2025, prevemos concluir a obra do TAC, o que permitirá completar a área de radiologia e ampliar a oferta de serviços. Com isso, esperamos atrair um novo segmento de clientes e, ao mesmo tempo, reduzir os custos de CTH associados à realização desses exames fora da instituição.

ATENDIMENTO MÉDICO PERMANENTE

O Hospital Valentim Ribeiro dispõe Atendimento Médico Permanente (AMP) 24 horas por dia, durante todo o ano. No último ano tem sido bastante desafiante conseguir contratar médicos para a escala, dado o aumento do preço do valor hora médica que nem sempre é possível acompanhar, para garantir a sustentabilidade da instituição.

O principal objetivo para 2025 é criar uma equipa dedicada que assegure elevados padrões de qualidade. Adicionalmente, o hospital poderá expandir a sua oferta através de uma parceria com o SNS, o que permitirá uma resposta mais abrangente às necessidades da comunidade.

No início de setembro de 2024, foram implementados kits de faturação no AMP, otimizando o processo administrativo ao evitar a faturação por linha para cada consumo clínico e farmacêutico, o que antes demandava muito tempo e gerava insatisfação dos utentes. Esta medida, que há muito era desejada, teve um impacto muito positivo nas equipas e resultou em ganhos financeiros relevantes para esta área de cuidados. Em 2025, prevê-se uma nova análise dos kits e revisão dos valores, ajustando-os aos preços de mercado.

BLOCO OPERATÓRIO

A área de cuidados que mais impacta o desempenho económico-financeiro do Hospital Valentim Ribeiro são as especialidades de cirurgia, em concreto a atividade cirúrgica. No entanto, esta é também a área mais desafiadora, dadas as limitações contratuais do Acordo de Cooperação (CTH) com o Ministério da Saúde visto o elevado peso que tem no total de cirurgias realizadas no



Hospital. O Acordo necessita ser revisto, uma vez que, em 2024 o plafond foi disponibilizado atingiu o seu limite em setembro e fomos obrigados a solicitar a suspensão dos pedidos de consulta CTH.

Refira-se que existe capacidade instalada, especialmente nas especialidades de oftalmologia, ortopedia, vascular e urologia, para realizar mais cirurgias e, assim, oferecer uma melhor resposta aos utentes que se encontram em lista de espera.

A elevada procura pelo SNS torna fundamental a revisão desse acordo. Além disso, temos como objetivo aumentar a atividade cirúrgica através de subsistemas e seguradoras, especialmente na área do ambulatório, onde não enfrentamos constrangimentos relacionados com o pós-cirúrgico.

UNIDADE DE CUIDADOS CONTINUADOS INTEGRADOS

A área de prestação de cuidados de Cuidados Continuados e Integrados foi ampliada, e espera-se que mantenha uma taxa de ocupação superior a 85% nas duas unidades, agora equipadas com 10 camas na unidade de média duração e 29 na unidade de convalescença.

Nesta área de cuidados, prevemos criar melhores condições de acessibilidade dos espaços, assim como desenvolver novas atividades para os utentes. Reconhecemos que esta é uma área de excelência na rede nacional de cuidados continuados e que é um projeto diferenciador.

Na área clínica, pretende-se estabelecer protocolos e procedimentos que promovam a uniformização da atuação da equipa e assegurem boas práticas clínicas.

CALENDÁRIO DE EVENTOS QUE ENVOLVEM O UTENTE, FAMILIARES, AMIGOS E COMUNIDADE

JANEIRO

Cantar Janeiras – Centro de Apoio Social Ernestino Miranda

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; SCME; CASEM

Cantar Janeiras – Escola EB1 Esposende

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; SCME

MARÇO

Festa de Carnaval – Dia 03

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; Mesa Administrativa; SCME



Dia Internacional da Mulher – Dia 08

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; Mesa Administrativa; SCME

ABRIL

Comemoração do Dia Mundial da Saúde – Dia 07

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; Mesa Administrativa; SCME

Domingo de Ramos – Dia 13

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; Mesa Administrativa; SCME

Quinta-feira Santa – Missa e Lanche – Dia 17

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; Mesa Administrativa; SCME

Domingo de Páscoa – Celebração – Dia 20

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; Mesa Administrativa; SCME

MAIO

Mês do Coração – Durante o mês

Organização: Equipa multidisciplinar

Colaboração: Técnicos de Saúde de Cardiopneumologia

Dia Internacional do Enfermeiro – Dia 12

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Equipa de Enfermagem; Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; SCME

Dia de Nossa Senhora das Misericórdias – Dia 31

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; Mesa Administrativa; SCME



JUNHO

Festa dos Santos Populares: Santo António, São João e São Pedro – Dia 27

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; Mesa Administrativa; SCME; CASEM

SETEMBRO

Dia Mundial da Fisioterapia – Dia 08

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Equipa de Fisioterapia; Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; SCME

OUTUBRO

Outubro Rosa – durante o mês

Organização: Equipa da Imagiologia

Colaboração: Técnicos de Saúde

Dia Mundial da Música – Dia 01

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; SCME; Banda de Música de Antas

Dia Mundial da Alimentação – Dia 16

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; Mesa Administrativa; SCME

Dia Mundial da Terapia Ocupacional – Dia 27

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Equipa de Terapia Ocupacional; Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; SCME

NOVEMBRO

Saúde do Homem – durante o mês

Organização: Equipa multidisciplinar;

Colaboração: Equipa médica e Outros Trabalhadores

Dia de São Martinho – Magusto – Dia 11

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; Capelania; Mesa Administrativa; SCME



DEZEMBRO

Dia Internacional do Voluntariado – Dia 05

Organização: Equipa multidisciplinar

Colaboração: Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; Capelania; Mesa Administrativa; SCME

Festa de Natal – Dia 19

Organização: Equipa multidisciplinar; Grupo de Voluntariado

Colaboração: Trabalhadores HVR; Familiares; Amigos; Capelania; Mesa Administrativa; SCME

CENTRO DE APOIO SOCIAL ERNESTINO MIRANDA (CASEM) ESTRUTURA RESIDENCIAL PARA PESSOAS IDOSAS (ERPI)

OBRAS DE REQUALIFICAÇÃO DO EDIFÍCIO E AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS E MATERIAIS

Para este equipamento prevemos dar continuidade à aquisição de bens e materiais essenciais para a prestação dos cuidados aos utentes seniores, bem como para as atividades de vida diária e projetos em vigor.

Está também prevista para o ano de 2025 a aquisição dos seguintes bens essenciais para o bom funcionamento da referida resposta social:

- Aquisição de ajudas técnicas para os utentes, nomeadamente material para as Atividades de Vida Diária (AVD'S):
- Aquisição de 1 aspirador de secreções portátil no **valor aproximado de 200,00€**.
- 10 contentores isotérmicos(valor aproximado de 116€/unidade de 46 ltrs na empresa Varandão). **Valor total 1160,00€**
- 3 cadeirões relax (valor aproximado de 328,50€/unidade na empresa Artifoyo). **Valor total 985,50€**
- 2 cadeiras rodas (valor aproximado de 184,00€/unidade na empresa Vitalino). **Valor total 368,00€**
- Material didático-pedagógico, de estimulação cognitiva para os utentes seniores (200,00€ anuais para aquisição de novos materiais). **Valor total 200,00€**
- Manutenção das infra-estruturas do CASEM: intervenção no gabinete da direção técnica; jardim interior; paredes interiores do CASEM; isolamento e caixilharia do edifício.
- Requalificação da instalação eléctrica.
- Colocação de ar condicionado para a sala de convívio dos utentes: **valor aproximado de custo 1.499,00€**. Sistema de ar condicionado fixo (4x1) air +TD – WIFI R32.
- Colocação de vinil com o símbolo institucional e identificação da SCME na carrinha de transporte dos utentes da ERPI/Centro de Dia.



PROJETO DE ANIMAÇÃO E DESENVOLVIMENTO GERIÁTRICO E PLANO DAS ATIVIDADES

Ao longo de 2025 pretendemos desenvolver com os utentes das respostas sociais da Terceira Idade atividades que se têm vindo a implementar ao longo dos últimos anos, bem como manter as parcerias com as entidades da rede social de Esposende.

Este projeto assenta essencialmente nos trabalhos de terapia ocupacional (trabalhos manuais, motricidade, jogos de sociedade), nas atividades de estimulação cognitiva, nas atividades culturais e atividades com recurso às tecnologias de comunicação, promovendo desta forma uma ocupação saudável do tempo recreativo.

JANEIRO

Cantar das Janeiras

Atividade realizada pelos utentes das respostas sociais ERPI, Centro de Dia e Serviço de Apoio Domiciliário (SAD). Estes utentes vão cantar as Janeiras e desejar um bom ano aos utentes das respostas sociais Centro de Atividades de Tempos Livres (CATL) e Hospital Valentim Ribeiro.

FEVEREIRO

Preparativos para o Carnaval

MARÇO

Desfile de Carnaval em parceria com a Esposende Ambiente

Festa de Carnaval no CASEM

Atividade realizada no CASEM para os utentes de Centro de Dia/Convívio, ERPI e SAD com animação das colaboradoras.

ABRIL

Celebração de eucaristia: Preparativos para comunhão Pascal

Comunhão Pascal para os utentes seniores do CASEM.

Semana Santa e Páscoa

Desfolhar as flores para o tapete da Igreja da Misericórdia de Esposende – Semana Santa (utentes seniores do CASEM e utentes CATL) e realização de trabalhos alusivos a esta quadra.

MAIO

Dia Internacional da Família

Lanche convívio para os utentes do Centro de Dia, ERPI e SAD. Para assinalar este dia importante e reforçar o sentimento de família entre utentes e Instituição.



Festa da Família

Lanche de confraternização com os utentes seniores da ERPI, familiares, colaboradores e elementos da Mesa Administrativa.

JUNHO

Festas populares em parceria com a Câmara Municipal de Esposende.

O dia destina-se ao convívio interinstitucional.

Santos Populares

Marchas, convívio e sardinhada para todos os utentes do CASEM.

Verão

Decoração da sala de convívio.

JULHO

Mercadinho dos Afetos no exterior do CASEM

Exposição de trabalhos realizados pelos utentes das respostas sociais CASEM.

Realização de várias atividades destinadas aos utentes, familiares, voluntários e comunidade. Dar a conhecer o trabalho executado pelos utentes e colaboradoras através das exposições dos trabalhos realizados, fotografias, venda de doces, sorteio de rifas e animação.

Torneio de Malha Interinstitucional no Monte S. Lourenço inserido no Programa Ativo + da Câmara Municipal de Esposende a realizar com os utentes seniores do CASEM e utentes seniores de outras instituições concelhias.

AGOSTO

Festas em honra de N.ª Sr.ª da Saúde.

Os utentes seniores vão assistir à entrada das Bandas de Música.

SETEMBRO

Decoração da sala de convívio.

Lanche do outono: convívio com os utentes da ERPI/Centro de Dia e SAD.

OUTUBRO

Comemoração do Dia internacional da Pessoa Idosa: almoço e lanche comemorativo.



NOVEMBRO

Magusto no CASEM

Magusto realizado por esta Instituição para os utentes da ERPI/Centro de Dia e SAD. Convívio com música, castanhas, broa e caldo verde.

Preparativos para o Natal

Decoração da sala com motivos alusivos ao Natal.

DEZEMBRO

Almoço e Festa de Natal do CASEM

Representações com os utentes seniores, almoço de Natal e oferta de presentes.

CENTRO DE DIA

AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS E MATERIAIS

Prevemos para o ano 2025 a aquisição dos seguintes materiais para o bom funcionamento da resposta social Centro de Dia:

- 3 Cadeirões relax para os utentes da resposta social Centro de Dia (valor aproximado de 328,50€/unidade na empresa Artifogo). **Valor total 985,50€**
- Material didático-pedagógico, de estimulação cognitiva para os utentes seniores (50,00€ anuais para aquisição de novos materiais).
- Colocação de vinil com o símbolo institucional e identificação da SCME na carrinha de transporte dos utentes da ERPI/Centro de Dia.

PROJETO DE ANIMAÇÃO E DESENVOLVIMENTO GERIÁTRICO E PLANO DAS ATIVIDADES

No que concerne às atividades a desenvolver com os utentes desta resposta social, as mesmas inserem-se para dar continuidade ao projeto de animação e desenvolvimento geriátrico que se tem vindo a implementar ao longo dos últimos anos. Este projeto assenta essencialmente nos trabalhos de terapia ocupacional (trabalhos manuais, motricidade, jogos de sociedade), estimulação cognitiva, nas atividades culturais e atividades com recurso às tecnologias de comunicação, promovendo desta forma uma ocupação saudável do tempo recreativo.

As atividades a seguir discriminadas destinam-se a todos os utentes das respostas sociais da Terceira Idade, de modo a promover o fortalecimento das relações sociais interpessoais.

JANEIRO

Cantar das Janeiras



Atividade realizada pelos utentes das respostas ERPI, Centro de Dia e SAD. Estes utentes vão cantar as Janeiras e desejar um bom ano aos utentes das respostas sociais CATL e Hospital Valentim Ribeiro.

FEVEREIRO

Preparativos para o Carnaval

MARÇO

Desfile de Carnaval em parceria com a Esposende Ambiente

Festa de Carnaval no CASEM

Atividade realizada no CASEM para os utentes de Centro de Dia/Convívio, ERPI e SAD com animação das colaboradoras.

ABRIL

Celebração de eucaristia: Preparativos para comunhão Pascal

Comunhão Pascal para os utentes seniores do CASEM.

Semana Santa e Páscoa

Desfolhar as flores para o tapete da Igreja da Misericórdia de Esposende – Semana Santa (utentes seniores do CASEM e utentes CATL) e realização de trabalhos alusivos a esta quadra.

MAIO

Dia Internacional da Família

Lanche convívio para os utentes do Centro de Dia, ERPI e SAD. Para assinalar este dia importante e reforçar sentimento de família entre utentes e Instituição.

Festa da Família.

JUNHO

Marchas e festas populares em parceria com a Câmara Municipal de Esposende.

Os utentes das diferentes respostas sociais seniores. O dia destina-se ao convívio interinstitucional.

Santos Populares

Marchas e sardinhada para todos os utentes do CASEM.

Verão

Decoração da sala de convívio.



JULHO

Mercadinho dos Afetos no exterior do CASEM.

Exposição de trabalhos realizados pelos utentes das respostas sociais CASEM.

Realização de várias atividades destinadas aos utentes, familiares, voluntários e comunidade. Dar a conhecer o trabalho executado pelos utentes e colaboradoras através da exposição dos trabalhos realizados, fotografias, venda de doces, sorteio de rifas e animação.

Torneio de Malha Interinstitucional no Monte S. Lourenço inserido no Programa Ativo + da Câmara Municipal de Esposende, realizar com os utentes seniores do CASEM e utentes seniores de outras instituições concelhias.

AGOSTO

Festas em honra de N^a Sr^a da Saúde

Os utentes seniores vão assistir à entrada das Bandas de Música.

SETEMBRO

Decoração da sala de convívio.

Lanche do outono: convívio com os utentes da ERPI/Centro de Dia e SAD.

OUTUBRO

Comemoração do Dia internacional da Pessoa Idosa: almoço e lanche comemorativo.

NOVEMBRO

Magusto no CASEM

Magusto realizado por esta instituição para os utentes da ERPI, CENTRO DE DIA e SAD. Convívio com música, castanhas, broa e caldo verde.

Preparativos para o Natal

Decoração da sala com objetos alusivos ao Natal.

DEZEMBRO

Almoço e Festa de Natal CASEM

Representações com os utentes seniores, almoço de Natal e oferta de presentes.

SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO (SAD)

O Plano de Atividades e Orçamento do SAD do ano de 2025 inclui as atividades desenvolvidas para os utentes que frequentam esta resposta social e os gastos inerentes a estas atividades.



Convém referir que algumas atividades serão desenvolvidas em conjunto com os utentes das respostas sociais ERPI e Centro de Dia.

Para além dos serviços básicos (higiene pessoal, higiene habitacional, tratamento de roupa e alimentação) continuamos a prestar o serviço de animação/ socialização, gestão medicamentosa e acompanhamento a consultas. Os utentes do SAD continuarão a usufruir de outras atividades realizadas diariamente no CASEM e no próprio domicílio.

Para continuarmos a prestar serviço de qualidade para os nossos utentes e para transmitir confiança aos utentes e comunidade é importante adquirir material de suporte para os nossos serviços, criando uma imagem cuidada, quer dos serviços prestados, quer de quem os realiza.

AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS E MATERIAIS

Prevê-se a aquisição dos seguintes bens essenciais para o bom funcionamento do SAD:

- Transformação de uma das viaturas do SAD, **no valor aproximado de 2500,00€.**
- Pintura e restauro de uma das carrinhas do SAD **no valor aproximado de 2400,00€.**
- Colocação de vinil com o símbolo institucional e identificação da SCME nas carrinhas e no carro do SAD, **no valor aproximado de 800,00€.**

PLANO DE ATIVIDADES

No que concerne às atividades a desenvolver com os utentes desta resposta social, as mesmas inserem-se para dar continuidade ao projeto de animação e desenvolvimento geriátrico que se tem vindo a implementar ao longo dos últimos anos. Este projeto assenta essencialmente nos trabalhos de terapia ocupacional (trabalhos manuais, motricidade, jogos de sociedade), estimulação cognitiva, nas atividades culturais e atividades com recurso às tecnologias de comunicação, promovendo desta forma uma ocupação saudável do tempo recreativo.

As atividades a seguir discriminadas destinam-se a todos os utentes das respostas sociais da Terceira Idade, de modo a promover o fortalecimento das relações sociais interpessoais.

JANEIRO

Cantar das Janeiras

Atividade realizada pelos utentes das valências ERPI, Centro de Dia e SAD. Os utentes vão cantar as Janeiras e desejar um bom ano aos utentes das respostas sociais ERPI, CATL e Hospital Valentim Ribeiro.

MARÇO

Desfile de Carnaval em parceria com a Esposende Ambiente
Festa de Carnaval no CASEM



Atividade realizada no CASEM para os utentes de Centro de Dia/Convívio, ERPI e SAD com animação das colaboradoras.

ABRIL

Comunhão Pascal para os utentes seniores do CASEM.

MAIO

Dia Internacional da Família

Lanche convívio para os utentes do Centro de Dia, ERPI e SAD. Para assinalar este dia importante e reforçar sentimento de família entre utentes e Instituição.

JUNHO

Festas populares – atividade realizada pelo Município de Esposende.

Os utentes das diferentes respostas sociais seniores. O dia destina-se ao convívio interinstitucional.

Santos Populares

Marchas e sardinhada para todos os utentes do CASEM.

JULHO

Mercadinho dos Afetos no exterior do CASEM

Exposição de trabalhos realizados pelos utentes das respostas sociais CASEM.

Realização de várias atividades destinadas aos utentes, familiares, voluntários e comunidade. Dar a conhecer o trabalho executado pelos utentes e colaboradoras por meio de exposições dos trabalhos realizados e exposição de fotografia, venda de doces, sorteio de rifas e animação.

Torneio de Malha Interinstitucional no Monte S. Lourenço inserido no Programa Ativo + da Câmara Municipal de Esposende a realizar com os utentes seniores do CASEM e utentes seniores de outras instituições concelhias.

SETEMBRO

Lanche do outono: convívio com os utentes da ERPI/Centro de Dia e SAD.

OUTUBRO

Comemoração do Dia Internacional da Pessoa Idosa: almoço e lanche comemorativo.

NOVEMBRO

Magusto no CASEM



Magusto realizado por esta Instituição para os utentes da ERPI/Centro de Dia e SAD. Convívio com música, castanhas, broa e caldo verde.

DEZEMBRO

Festa e almoço de Natal CASEM

Representações com os utentes seniores, almoço de Natal e oferta de presentes.

CONFIRMAÇÃO DOS INVESTIMENTOS PARA A INSTITUIÇÃO/ RESPOSTAS SOCIAIS

Para o ano de 2025 este Centro de Apoio Social pretende investir na melhoria dos espaços e serviços destinados aos utentes. Deste modo, investiremos na aquisição de material que melhore os serviços prestados aos utentes e continuaremos a desenvolver atividades tendo em conta a opinião dos utentes das diferentes respostas sociais.

Resposta Social	Descrição do investimento	Valor unitário	Total
ERPI	Aquisição de 1 aspirador de secreções portátil	200,00 €	200,00 €
	10 contentores isotérmicos	116,00 €	1.160,00 €
	3 cadeirões relax	328,50 €	985,50 €
	2 cadeiras rodas	184,00 €	368,00 €
	Material didático-pedagógico, de estimulação cognitiva para os utentes seniores	200,00 €	200,00 €
	Colocação de ar condicionado para a sala de convívio dos utentes	1.499,00 €	1.499,00 €
CD	3 cadeirões relax	328,50 €	985,50 €
	Material didático-pedagógico, de estimulação cognitiva para os utentes seniores	50,00 €	50,00 €
TOTAL			5.448,00 €

CENTRO DE ATIVIDADES DE TEMPOS LIVRES (CATL)

O Plano de Atividades e Orçamento do CATL para o ano de 2025 inclui a planificação proposta de atividades previstas para os Utentes que frequentam esta resposta social, assim como os custos inerentes.

Assim, e no sentido de dar cumprimento a um dos objetivos desta resposta social, entre outros, de promoção da inter-relação Família/ Escola/ Comunidade/ Instituição, contribuindo para uma valorização, aproveitamento e rentabilização de todos os recursos do meio, torna-se necessária a aquisição de determinados materiais e serviços, não só para as atividades diárias e de bem-estar dos utentes, mas também para o desenvolvimento das atividades previstas no Plano de Atividades.

AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS E MATERIAL

Prevemos que para o desenvolvimento das atividades diárias se adquira material de desgaste para esta resposta social, como por exemplo, papel, cartolinas, lápis, tesouras, entre outros.



Prevê-se ainda a aquisição de materiais e serviços de transporte para a realização das atividades lúdico-pedagógicas realizadas em período de interrupção letiva, bem como aquisição de materiais para o arranque do ano letivo seguinte.

Ao longo do ano destacamos a comemoração de datas festivas, tais como, comemoração do magusto, festa de Natal, comemoração do dia da Família, entre outras datas festivas e na última sexta-feira de cada mês, comemorar-se-ão os aniversários dos utentes que celebram o aniversário no respetivo mês, sendo confeccionado um bolo pelas colaboradoras do CATL e realizando-se um lanche convívio com os utentes.

PROJETO PEDAGÓGICO E PLANO DE ATIVIDADES

O Plano de Atividades do CATL da SCME proposto para 2025, contempla a comemoração de datas comemorativas ao longo do ano e a planificação de atividades para os períodos de interrupção letiva.

O princípio básico orientador do CATL e a sua prática é tornar os seus espaços em locais lúdicos, tornando-se um complemento ao processo educativo e formativo das crianças, desenvolvendo projetos e atividades numa abordagem holística da criança, tendo em conta o seu desenvolvimento a nível psicomotor, cognitivo e sócio afetivo.

São objetivos gerais do Plano de Atividades:

- a) Criar um ambiente propício ao desenvolvimento de cada criança ou jovem, promovendo a expressão, a compreensão e o respeito mútuo;
- b) Proporcionar momentos de carácter lúdico que incentivem a reflexão e a conscientização;
- c) Promover as relações sociais em grupo;
- d) Favorecer a relação entre família/ escola/ comunidade/ CATL, para um melhor aproveitamento e rentabilização de todos os recursos;
- e) Proporcionar atividades de animação cultural que a criança pode escolher e nas quais participa voluntariamente, tendo em conta as características do grupo e tendo como base o respeito mútuo;
- f) Melhorar a situação social e educativa e a qualidade de vida das crianças;
- g) Promover a interacção e integração de crianças com deficiência, em risco e exclusão social e familiar.
- i) Promover o convívio intergeracional.

Durante o ano letivo **2025/2026** propomo-nos a desenvolver as seguintes atividades:

SETEMBRO

Comemoração da chegada do outono: trabalhos manuais e elaboração do placard.



Comemoração dos aniversários do mês (temática: *Dia Internacional da Democracia*): realização de uma pequena dinâmica alusiva ao tema mais lanche partilhado com bolo de aniversário.

OUTUBRO

Preparação das salas do CATL e Reunião de Pais/Encarregados de Educação.

Comemoração dos aniversários do mês (temática: *Dia das Bruxas/Pão por Deus*): realização de uma pequena dinâmica alusiva ao tema mais lanche partilhado com bolo de aniversário.

NOVEMBRO

Dia de S. Martinho: Comemoração do dia de S. Martinho através de um pequeno convívio com castanhas assadas e caldo verde.

Comemoração dos aniversários do mês (temática: *Dia de S. Martinho*): realização de uma pequena dinâmica alusiva ao tema mais lanche partilhado com bolo de aniversário.

DEZEMBRO

Comemoração da chegada do inverno: trabalhos manuais e elaboração do placard.

Decoração das salas alusiva à época festiva do Natal.

Organização e preparação da **Festa de Natal**: dramatizações, poemas, canções... (data a definir).

Realização de um lanche de Natal convívio para todos os utentes.

Comemoração dos aniversários do mês (temática: *Dia de Reis*): realização de uma pequena dinâmica alusiva ao tema mais lanche partilhado com bolo de aniversário.

Realização de diversas atividades lúdicas durante a interrupção letiva das férias de Natal, ainda a definir.

JANEIRO

Comemoração dos aniversários do mês (temática: *Dia Internacional da Educação*): realização de uma pequena dinâmica alusiva ao tema mais lanche partilhado com bolo de aniversário.

FEVEREIRO

Organização de Desfile de Fantasias, concurso de máscaras e lanche com as crianças, a decorrer na Instituição.

Comemoração dos aniversários do mês (temática: *Amor*): realização de uma pequena dinâmica alusiva ao tema mais lanche partilhado com bolo de aniversário.

Comemoração do dia do Amor através da construção de mensagens para a família e amigos.



MARÇO

Elaboração de prenda para o Pai e lanche convívio com os utentes, pais e colaboradoras do CATL.
Comemoração dos aniversários do mês (temática: *Mar e biodiversidade*): realização de uma pequena dinâmica alusiva ao tema mais lanche partilhado com bolo de aniversário.
Comemoração da chegada da primavera: trabalhos manuais e elaboração do placard.
Realização de diversas atividades lúdicas durante a interrupção letiva das férias da Páscoa, ainda a definir.
Elaboração de uma lembrança alusiva à Páscoa.

ABRIL

Comemoração dos aniversários do mês (temática: *Dia Internacional do Livro Infantil*): realização de uma pequena dinâmica alusiva ao tema mais lanche partilhado com bolo de aniversário.
Comemoração do dia 25 de abril - *Dia da Liberdade*: Abordagem da temática às crianças e realização de um trabalho plástico.

MAIO

Comemoração do Dia da Mãe: elaboração de prenda e lanche convívio com os utentes, mães e colaboradoras da valência.
Comemoração dos aniversários do mês (temática: *Dia da Família*): realização de uma pequena dinâmica alusiva ao tema mais lanche partilhado com bolo de aniversário.

JUNHO

Comemoração do Dia Mundial da Criança: lanche convívio e oferta de uma lembrança;
Comemoração do São João: trabalhos alusivos ao tema, lanche convívio e desfile pelas ruas da cidade de Esposende.
Comemoração dos aniversários do mês (temática: *Santos Populares*): realização de uma pequena dinâmica alusiva ao tema mais lanche partilhado com bolo de aniversário.
Comemoração da chegada da primavera: trabalhos manuais e elaboração do placard.

JULHO

Época balnear;
Realização de diversas atividades lúdicas durante a interrupção letiva das férias de verão, ainda a definir.
Comemoração dos aniversários do mês (temática: *Férias*): realização de uma pequena dinâmica alusiva ao tema mais lanche partilhado com bolo de aniversário.



Comemoração do dia dos avós: elaboração de prenda e lanche convívio com os utentes, avós e funcionárias da valência.

AGOSTO

Funcionamento da resposta social CATL até dia 14 de Agosto.

Comemoração dos aniversários do mês (temática: *Memórias Felizes*): realização de uma pequena dinâmica alusiva ao tema mais lanche partilhado com bolo de aniversário.

CANTINAS SOCIAIS

O apoio alimentar das Cantinas Sociais sofreu alterações significativas, sendo a tendência reduzir o número de utentes, bem como a implementação de outros apoios alimentares, no entanto, enquanto este apoio alimentar não terminar apresentamos gastos com o seguinte material:

- 5 marmitas para transporte de material ao domicílio dos beneficiários que vivem longe ou não conseguem deslocar-se à Instituição;
- 5 cestos para transporte das marmitas.

CRECHE E JARDIM DE INFÂNCIA SANTA ISABEL (CJISI)

O presente Plano de Atividades para 2025 elenca, de um modo geral, as atividades previstas para as respostas sociais da Creche e Jardim de Infância Santa Isabel, a serem desenvolvidas com os seus utentes, bem como os gastos inerentes às mesmas.

Procuramos continuar a prestar um serviço educativo de qualidade e, para isso, considera-se prioritário constarem neste Plano de Atividades as necessidades sentidas tanto no aspeto pedagógico, como no físico ou ainda no humano.

Assim, é importante não permitir a degradação destas instalações e, se possível, continuar a proceder a melhoramentos,

É importante também a aquisição de material de suporte para estes serviços, de forma a criar uma imagem cuidada dos mesmos.

AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS E MATERIAIS

Considera-se de extrema importância os seguintes benefícios:

- Implementação do projeto de eficiência energética do edifício, **valor previsto de 160.000,00€.**
- Continuação da remodelação e modernização da Sala dos serviços administrativos e do *hall* de entrada;
- Construção de caixa de areia;
- Substituição e modernização do portão e da porta de entrada;



PROJETO EDUCATIVO, PROJETO PEDAGÓGICO E PLANOS DE ATIVIDADES

O Projeto Pedagógico da CJISI "Brincar, explorar e descobrir na Natureza" será implementado de acordo com as Orientações Curriculares para a Educação Pré-escolar, Orientações Pedagógicas para a Creche e assente nas pedagogias participativas. No Plano de Atividades estão previstas as seguintes ações:

JANEIRO

Dia dos reis

Confeção do bolo-rei

Lanche dos reis

FEVEREIRO

Desfile de Carnaval

MARÇO

Dia do Pai

Chegada da primavera

ABRIL

Páscoa

Confeção das lembranças da Páscoa.

Ovos de chocolate da Páscoa

Lanche de Páscoa

MAIO

Dia da Mãe

Confeção das lembranças para as crianças oferecerem às Mães.

Visitas de Estudo/ Passeios de fim-de-ano

Transporte – para as crianças da Educação Pré-Escolar

JUNHO

Comemoração do Dia Mundial da Criança

Piquenique no exterior com todas as crianças do jardim de infância

Lanche convívio para as crianças

Lembranças para as crianças.



Visitas de Estudo/ Passeios de fim-de-ano

Transporte – para as crianças da Educação Pré-Escolar

Desfile de S. João e S. Pedro

Diversos materiais, adornos para atividades e decoração, alusivas aos santos populares.

JULHO

Festas de encerramento do Ano Letivo;

Festa de Finalistas

Época Balnear

Idas à praia diárias, todo o mês de julho, com a distribuição dos grupos por quinzena;

Transporte para a Praia.

SETEMBRO

Preparação/ Início de novo ano letivo

Reorganização das salas de atividades.

Limpeza e higienização profunda de todo o edifício;

Aquisição de novos equipamentos e materiais.

OUTUBRO

Feira de Outono – atividade promovida pelas salas dos 5 anos

Halloween

Materiais de expressão plástica

Lanche de *Halloween*

NOVEMBRO

Magusto

Lanche de São Martinho (castanhas) e sumos.

DEZEMBRO

Ida a um espectáculo de Natal;

Transporte para o espectáculo;

Natal

Lanche de Natal



Festa de Natal (data a confirmar)

Presentes para todas as crianças + chocolates de Natal

Nota: O projeto pedagógico, “Brincar, explorar e descobrir na Natureza” poderá despoletar algumas atividades que não constam na descrição supracitada, pois o projeto será desenvolvido mediante a predisposição e o interesse das crianças, na medida em que a ação pedagógica assenta num currículo aberto.

IGREJA DA MISERICÓRDIA

OBRAS DE MANUTENÇÃO DO EDIFÍCIO

A exemplo do que vem sendo referenciado em Planos de anos anteriores, o restauro das talhas dos altares da Igreja da Misericórdia são a grande necessidade existente, ao nível da requalificação deste edifício, classificado como Imóvel de Interesse Público. Considerando que a verba necessária para a realização destes trabalhos é elevada, continuamos a aguardar a abertura de concursos de financiamento para este fim.

Ao nível do património da Igreja da Misericórdia propõe-se a aquisição de 20 opas pretas, polimento das varas do Pálio, aquisição de 2 carpetes para o altar, sistema de som e bordados das opas.

No que se refere à manutenção, no ano de 2025 serão realizadas pequenas obras sempre que sejam consideradas pertinentes e urgentes.

ATIVIDADES DE CULTO E CULTURAIS

A Igreja da Misericórdia sempre foi utilizada para a prática de atos de culto católico ao longo de quase toda a sua existência, de harmonia com o seu espírito tradicional, enformado pelos princípios da doutrina e moral cristã, e ainda pelos usos e costumes da Irmandade. É neste espírito que se enquadram as celebrações semanais da eucaristia (às segundas-feiras) e as tradicionais cerimónias da Semana Santa, onde a Santa Casa da Misericórdia de Esposende assume um papel preponderante. Continuar-se-á a promover e a dinamizar as cerimónias da Semana Santa, de 17 a 20 de abril, em parceria com o Município de Esposende, paróquia de Santa Maria dos Anjos e demais intervenientes na organização e promoção deste período do calendário litúrgico.

Em articulação com o Departamento Arquidiocesano para as IPSS Canónicas e Misericórdias, e no âmbito do Jubileu 2025 sob o tema “Peregrinos de Esperança”, participará em atividades do seu Plano de Ação, nomeadamente no Encontro de Equipas Técnicas e Direções a realizar em março.

De há alguns anos a esta parte, entendeu a Santa Casa da Misericórdia de Esposende que poderia servir os intentos de glorificar a Deus e evangelizar o Homem, através da Música. Nesse



sentido, em 2025 promover-se-á e organizar-se-á em parceria e com demais intervenientes, a MusiCórdia – Temporada de Música, realizando concertos de música sacra ao longo do ano, num programa com excelentes intérpretes e elevada qualidade.

GERAL

Além das despesas de investimento acima mencionadas por serviço/ resposta social haverá, ainda em 2025, lugar a alguns investimentos comuns que reportam à generalidade da Santa Casa da Misericórdia de Esposende.

FORMAÇÃO E SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE

Na conjuntura atual em que nos encontramos, as organizações, incluindo as do terceiro setor, devem desenvolver estratégias de adaptação e preparar-se para serem cada vez mais competitivas, caminhando no sentido de uma melhoria contínua dos serviços prestados.

Na área da Infância será dada continuidade às formações anteriores, tanto para o corpo docente como para as auxiliares e trabalhadoras dos serviços gerais.

Na área da Terceira Idade e da Saúde pretende-se dar continuidade ao Plano de Formação para os colaboradores do CASEM e do Hospital. Pretendemos também dar continuidade à formação sobre segurança contra incêndios para todos os colaboradores do CASEM.

Um dos indicadores da qualidade dos serviços prestados, ao qual os utentes estão cada vez mais atentos, é a certificação através da implementação de um Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ), em que as instituições se comprometem, entre outros, a: (i) oferecer bons serviços, antecipando as solicitações dos utentes, de forma a superar as suas expectativas; (ii) promover a adoção de elevados padrões éticos, de responsabilidade, civismo, competência e de exigência para com clientes, parceiros e fornecedores; (iii) valorizar os trabalhadores, através da qualificação, no sentido de aumentar a motivação e o empenho de todos; (iv) promover a modernização e a inovação constante, através de melhores práticas de gestão e do recurso intensivo às novas tecnologias de informação; (v) promover a orientação para os resultados, com vista ao aumento da eficiência e eficácia dos serviços prestados; (vii) ser uma organização sustentável, solidária e socialmente responsável.

Neste sentido, e considerando a importância da implementação de um SGQ para a SCME, julgamos que a formação na área da Qualidade é um dos instrumentos essenciais para o sucesso do sistema.

A Santa Casa da Misericórdia de Esposende continuará, em 2025, a apostar na formação dos seus recursos humanos. Esta aposta focar-se-á, como referido, na área da qualidade, já que a Certificação será um objetivo estratégico da Instituição, **com um custo estimado de 8000,00€.**



Também a aposta no atendimento ao público e o reforço de competências profissionais e técnicas serão fortemente incentivados.

Em 2025, elaborar-se-á um Plano de Formação para todos os trabalhadores da SCME, tendo como instrumento de base um diagnóstico de necessidades de formação, sempre numa lógica de parceria com centros de formação que ministram ações de formação financiadas.

PARCERIAS INSTITUCIONAIS

Nas áreas da Infância e da Terceira idade pretendemos manter as parcerias locais com a Câmara Municipal de Esposende, a Zendensino, a Esposende 2000, a Esposende Ambiente, a Escola Secundária com 3.º Ciclo Henrique Medina, o Agrupamento de Escolas António Correia de Oliveira e, a nível regional, com o Centro de Formação Profissional de Viana do Castelo. Continuaremos a contar com a parceria técnica e apoio financeiro dos Ministérios da Solidariedade e da Segurança Social e do Ministério da Educação, através dos acordos celebrados nos domínios do apoio social e da infância.

Na Saúde pretendemos a consolidação e alargamento das parcerias já existentes dos acordos com a Administração Regional de Saúde do Norte (Ministério da Saúde) ao nível dos serviços médico-cirúrgicos, bem como ao nível da Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados.

Na área da formação e investigação de cuidados de enfermagem e fisioterapia serão mantidos os Protocolos de Cooperação com as Escolas de Enfermagem da Universidade do Minho e do Instituto Politécnico de Viana do Castelo, Universidade Fernando Pessoa e também o ISAVE – Instituto Superior de Saúde.

PARTICIPAÇÃO INSTITUCIONAL EM ÓRGÃOS E COMISSÕES

A Provedora desta Santa Casa da Misericórdia de Esposende é a Presidente do Secretariado Regional de Braga da União das Misericórdias Portuguesas (UMP), é também membro do Conselho Nacional da UMP e representante deste órgão no Conselho Pastoral da Arquidiocese de Braga.

A Provedora faz também parte do Conselho Consultivo para a Governação Integrada das Políticas de Longevidade do Município de Esposende e é consultora externa na Comissão concelhia para a Igualdade.

Continuaremos a integrar o Conselho Pastoral da paróquia de Esposende - Santa Maria dos Anjos e a Rede Social do Município de Esposende.



**Santa Casa
da Misericórdia
de Esposende**

E. geral@scmesposende.pt
T. +351 253 969 480
W. www.scmesposende.pt

M. Av. Dr. Henrique Barros
de Lima
4740-203 Esposende

Esposende, 19 de novembro de 2024

A Provedora,

O Tesoureiro,

[Handwritten signature]



SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ESPOSENDE

Orçamento 2025



SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ESPOSENDE

Orçamento 2025

Dados da Instituição:

Nome: Santa Casa da Misericórdia de Esposende

NIPC: 501091980

Natureza jurídica: IPSS

Morada Sede: Av. Dr. Henrique Barros Lima

IDENTIFICAÇÃO DO EQUIPAMENTO

Creche-Jardim de Infância Sta. Isabel

Centro de Apoio Social

Apoio Domiciliário

Hospital Valentim Ribeiro

Serviço de Medicina e Reabilitação

RESPOSTA SOCIAL

Infância

3ª Idade / Infância

Apoio Domiciliário

Saúde

Saúde

Dados CC:

Nome: António Jorge Vieira de Araújo

E-mail: antonio.araujo@progest.com.pt

NIF: 225089726

Nº Membro: 70561

Telefone: 912826930

[Handwritten signatures and initials]



SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ESPOSENDE

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

DESIGNAÇÃO	ORÇAMENTO 2025
Vendas e serviços prestados	5 673 393,00 €
Custo das vendas e dos serviços prestados	6 292 809,00 €
Resultado bruto	-619 416,00 €
Outros rendimentos	1 157 557,00 €
ISS, IP - Centro Distrital	1 046 147,00 €
Outros	111 410,00 €
Gastos de distribuição	0,00 €
Gastos administrativos	0,00 €
Gastos de investigação e desenvolvimento	0,00 €
Outros gastos (depreciações)	338 021,00 €
Resultado Operacional (antes de gastos financiam. e imp.)	200 120,00 €
Gastos de financiamento (líquidos)	0,00 €
Resultado antes de impostos	200 120,00 €
Imposto sobre rendimento do período	0,00 €
Resultado líquido do período	200 120,00 €

[Handwritten signatures and initials]



SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ESPOSENDE

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

[Handwritten signature]
11-11-2011

DESIGNAÇÃO	AUTO-FINANCIAMENTO	SUBSIDIOS	SUBSIDIOS OUTRAS ENTIDADES	OUTROS	TOTAIS
Ativos fixos tangíveis	1 347 339,80 €	219 220,00 €	0,00 €	0,00 €	1 566 559,80 €
Bens do património histórico e cultural	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Propriedades de Investimento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Ativos Intangíveis	45 515,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	45 515,00 €
Investimentos financeiros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAIS	1 392 854,80 €	219 220,00 €	0,00 €	0,00 €	1 612 074,80 €



SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ESPOSENDE

DESCRIÇÃO DE INVESTIMENTOS

Descrição do investimento	Investimento	Autofinanciamento	Subsídios	Outros Apoios	Total	Investimento	Investimento
	2025	2025	2025	2025	2025	2025 e seguintes	Total Previsto
Hospital - Obras Bloco Operatório, Esterilização e Cozinha	448 050,00 €	268 830,00 €	179 220,00 €	0,00 €	448 050,00 €	448 050,00 €	896 100,00 €
Hospital - Equipamentos e material para o Bloco Operatório	90 000,00 €	90 000,00 €	- €	0,00 €	90 000,00 €	0,00 €	90 000,00 €
Hospital - Equipamentos de hotelaria para a Cozinha	100 000,00 €	100 000,00 €	- €	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	100 000,00 €
Hospital - Remodelação da lavandaria/ vestíbulos	100 000,00 €	100 000,00 €	- €	0,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	200 000,00 €
Hospital - 2 Painéis Informativos - Outdoor	11 000,00 €	11 000,00 €	- €	0,00 €	11 000,00 €	0,00 €	11 000,00 €
Hospital - Conceção e instalação de reclame luminoso (4m altura)	3 000,00 €	3 000,00 €	- €	0,00 €	3 000,00 €	0,00 €	3 000,00 €
Hospital - Desfibrilador com pás	7 500,00 €	7 500,00 €	- €	0,00 €	7 500,00 €	0,00 €	7 500,00 €
Hospital - Depósito para combustível do gerador de emergência	1 000,00 €	1 000,00 €	- €	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	1 000,00 €
Hospital - 4 camas hospitalares	7 550,00 €	7 550,00 €	- €	0,00 €	7 550,00 €	0,00 €	7 550,00 €
Hospital - 4 Cadeiras de rodas	1 200,00 €	1 200,00 €	- €	0,00 €	1 200,00 €	0,00 €	1 200,00 €
Hospital - Parque, portões e sinalética	20 000,00 €	20 000,00 €	- €	0,00 €	20 000,00 €	0,00 €	20 000,00 €
Hospital - Obra de transformação do WC da Unidade de Média Duração	16 000,00 €	16 000,00 €	- €	0,00 €	16 000,00 €	0,00 €	16 000,00 €
Hospital - Substituição do acumulador de água quente	6 500,00 €	6 500,00 €	- €	0,00 €	6 500,00 €	0,00 €	6 500,00 €
Hospital - Substituição de portas da sala de convívio dos utentes	2 000,00 €	2 000,00 €	- €	0,00 €	2 000,00 €	0,00 €	2 000,00 €
Hospital - Aquisição de equipamento TAC	132 000,00 €	132 000,00 €	- €	0,00 €	132 000,00 €	0,00 €	132 000,00 €
Hospital - Obras de requalificação para o serviço de TAC	135 000,00 €	135 000,00 €	- €	0,00 €	135 000,00 €	135 000,00 €	270 000,00 €
Hospital - Obras de ampliação do parque de estacionamento norte	4 500,00 €	4 500,00 €	- €	0,00 €	4 500,00 €	0,00 €	4 500,00 €
Hospital - Obras de construção de parque de estacionamento (a n	20 000,00 €	20 000,00 €	- €	0,00 €	20 000,00 €	0,00 €	20 000,00 €
Hospital - Pintura interior/exterior da morgue e capela mortuária e	9 704,70 €	9 704,70 €	- €	0,00 €	9 704,70 €	0,00 €	9 704,70 €
Hospital - Eletificação/iluminação da fachada principal do hospital	10 000,00 €	10 000,00 €	- €	0,00 €	10 000,00 €	0,00 €	10 000,00 €
Hospital - Substituição da cadeira do consultório de dentária	14 000,00 €	14 000,00 €	- €	0,00 €	14 000,00 €	0,00 €	14 000,00 €
Hospital - Serviço de Medicina Física e Reabilitação: Aquisição e m	15 200,00 €	15 200,00 €	- €	0,00 €	15 200,00 €	0,00 €	15 200,00 €
SCNE - Certificação Final Qualidade	8 000,00 €	8 000,00 €	- €	0,00 €	8 000,00 €	0,00 €	8 000,00 €
SCNE - Serviço de informática: Infraestruturas	7 995,00 €	7 995,00 €	- €	0,00 €	7 995,00 €	0,00 €	7 995,00 €
SCNE - Serviço de informática: Segurança da rede informática	29 520,00 €	29 520,00 €	- €	0,00 €	29 520,00 €	0,00 €	29 520,00 €
ERP1 - Aquisição de viatura ligeira elétrica de transporte de passae	74 800,00 €	34 800,00 €	40 000,00 €	0,00 €	74 800,00 €	0,00 €	74 800,00 €
ERP1 - Obras de ampliação	337 555,10 €	337 555,10 €	- €	0,00 €	337 555,10 €	3 037 985,92 €	3 375 551,02 €
TOTAL	1 612 074,80	1 396 264,80	219 220,00	0,00	1 615 484,80	3 721 045,92	5 336 530,72



SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ESPOSENDE

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL – GASTOS

GASTOS E PERDAS		2025	
Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas			
Consumíveis Hospitalares	655 259,00 €	655 259,00 €	
Outros	0,00 €		
	2 813 953,00 €	2 813 953,00 €	
Fornecimentos e serviços externos			
Gastos com o pessoal			
Remunerações certas	2 823 597,00 €		
Remunerações adicionais	0,00 €		
Formação profissional	0,00 €		
Encargos sobre remunerações	0,00 €		
Seguros	0,00 €		
Outros custos com pessoal	0,00 €		
	2 823 597,00 €	2 823 597,00 €	
Depreciações			
Provisões			
	300 744,00 €		
Impostos	0,00 €		
	0,00 €		
Outros Gastos e Perdas			
	37 277,00 €		
	6 630 830,00 €		
Outras Perdas			
Ações de formação financiadas pelo F.S.E.	0,00 €		
Donativos	0,00 €		
Perdas em imobilizações	0,00 €		
Outros	0,00 €		
	0,00 €		
	0,00 €		
Resultado líquido previsional			
		200 120,00 €	
		0,00 €	
		6 830 950,00 €	

[Handwritten signatures and initials]



SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ESPOSENDE

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL – GANHOS

PROVEITOS E GANHOS		2025	
Vendas			
Prestações de Serviços	5 673 393,00 €	5 673 393,00 €	
Servidos prestados pelas Valências	0,00 €		
Outras			
Trabalhos para a própria Instituição	0,00 €		
Para autoconsumos	0,00 €	0,00 €	
Para outros			
Comparticipações e subsídios à exploração Do Setor Público Administrativo	0,00 €		
Outros	1 046 147,00 €	1 046 147,00 €	
De outros sectores	0,00 €		
Outros Rendimentos e Ganhos		0,00 €	
(B)		6 719 540,00 €	
Outros Rendimentos			
Juros Obtidos	0,00 €		
Ganhos em imobilizações	0,00 €		
Donativos	0,00 €		
Outros Rendimentos - subsídios ao investimento	111 410,00 €	111 410,00 €	
(F)		6 830 950,00 €	
Resumo			
Resultados operacionais:	(B) - (A)		88 710,00 €
Resultados líquido previsional:	(F) - (E)		200 120,00 €

[Handwritten signatures and initials]



SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ESPOSENDE

ALTERAÇÕES PREVISIONAIS

GASTOS E PERDAS		Valores estimados 2024	Alterações previsionais 2025		Valores previsionais 2025
- Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas Consumíveis Hospitalares		591 374,55 €	0,00 €	655 259,00 € 0,00 €	655 259,00 €
- Demonstração conta "Fornecimentos e serviços externos":					
Outros		2 578 156,35 €	0,00 €	2 813 953,00 €	2 813 953,00 €
- Gastos com o pessoal: Novas Contratações					
Quadros		2 663 307,48 €			
Outros gastos com o pessoal		0,00 €		2 823 597,00 €	2 823 597,00 €
		2 663 307,48 €			
- Depreciações:		247 608,51 €		247 609,00 €	
		247 608,51 €		53 135,00 €	300 744,00 €
- Provisões:		0,00 €			
		0,00 €		0,00 €	0,00 €
- Impostos:		0,00 €			
		0,00 €		0,00 €	0,00 €
- Benefícios processados e outros gastos operacionais:		0,00 €			
Outros gastos operacionais:		0,00 €		0,00 €	0,00 €
..		0,00 €			
- Outros gastos e perdas		0,00 €		8 500,00 €	
Gastos Financeiros		27 678,33 €		28 777,00 €	
Outros:		27 678,33 €			
...		27 678,33 €		0,00 €	37 277,00 €
				TOTAL DOS GASTOS	6 630 830,00 €

[Handwritten signatures and initials]



Proveitos	6 830 950,00 €
Gastos	6 630 830,00 €
Resultado	200 120,00 €



SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ESPOSENDE

Elementos relevantes da vertente económica e financeira do Orçamento de 2025:

- Para 2025 estimam-se fortes investimentos na Instituição no valor de 1 612 074,80€, com destaque para as obras no Bloco Operatório, aquisição de equipamento para o Hospital e para as obras de ampliação da ERPI.
- Nos serviços prestados esperamos um aumento entre os 3,5% e os 5% no Hospital e 3,5% nas restantes valências. Quanto ao atendimento médico permanente espera-se uma faturação de 536 000,00€. Prevê-se, assim, um valor total nos serviços prestados de 5 673 393,00€.
- Os subsídios e participações serão de 1 046 147,00€, registando um aumento de cerca de 3,5% relativamente ao ano transato.
- O Custo das Matérias consumidas será de 655 259,00€, enquanto os Fornecimentos e Serviços Externos estimam-se em 2 813 953,00€.
- Relativamente aos gastos com pessoal estima-se um aumento em relação a 2024 com a atualização do ordenado mínimo nacional, com a atualização de outros salários, e a contratação de mais pessoal passando a ser de 2 823 597,00€.
- Nesta estimativa para 2025 temos um resultado operacional 88 710,00 €.
- Relativamente as valências mantemos as expectativas, ficando os resultados em linha com os atuais.

O Resultado Líquido da Instituição estima-se em 200 120,00€.